

Эффективное планирование налоговой структуры инострannого присутствия российского бизнеса

**Практические кейсы актуальных налоговых и
иных вопросов иностранных дочерних и
материнских компаний**

Константин Асабин

руководитель налоговой практики Альфа-Капитал



Изменение внешней налоговой конъюнктуры



Бизнес вынужден перестраивать формат и объем иностранного присутствия



Указ Президента № 585 от 08.08.2023

приостановлено действие многих положений соглашений об избежании двойного налогообложения с «недружественными» юрисдикциями



Новые подходы налоговых органов

изменилась оценка рисков внешнеэкономических операций: внимание к маршрутам платежей, транзиту и агентским схемам



Архаичные холдинговые структуры

созданные 10–15 лет назад ради налоговой эффективности, сохранять становится невыгодно и рискованно



Как реагирует бизнес?

- ✓ Изменение маршрутов денежных потоков (2022-2024)
- ✓ Смена приоритетных направлений иностранного присутствия (создание новых взаимозависимых компаний, **происходит до сих пор**)

Как перестраиваются структуры владения



От офшорных цепочек — к понятным и управляемым контурам

БЫЛО



СТАЛО



Редомицилиация

компании «переезжают» (в зависимости от возможностей и приоритетов): в РФ (САРы), ОАЭ, Гонконг



Смена управления

перенос управленческого контура: смена иностранных директоров и «сервис»-провайдеров **(и в ОАЭ тоже)**



Отказ от иностранного холдинга

РФ-компания переводится в прямое владение физического лица — без промежуточных прослоек

Интересные примеры структур для инвестиций и бизнеса



Персональный фонд МФЦА для инвестора (КАЗАХСТАН)



Английское право в особой экономической зоне (МФЦА) со своим регулятором, судами и законами

Инвестиционный портфель освобожден от налогообложения (нет КПН)

Контролирующее лицо не платит налог с нераспределенной прибыли КИК, так как юридическое лицо создано в ЕАЭС



Компания в Гонконге, а счет – в Китае

Гонконг – также юрисдикция с английским правом и дружественная к РФ



Правила могут меняться (реформа 2023), но затронули только транснациональные группы компаний

Китайские банки готовы открывать счета, даже если у собственника – паспорт РФ



Налоговая эффективность, по-прежнему, имеет значение

Контрсанкционное законодательство



Определяет подход к модели международного присутствия российского бизнеса

Вклады в уставный капитал

Не превышает 15 млн руб. или эквивалент в валюте.
Свыше — требуется **разрешение Правкомиссии**



Для физического лица учет расходов
для целей НДСЛ возможен, с курсовыми разницами

Предоставление займа иностранной компании

\$ ИНОСТРАННАЯ ВАЛЮТА



Запрещено
независимо
от «дружественности»
компании

₽ РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ



Можно в пользу
дружественной
компании или **КИК**

Пополнение паев фондов

= оплата пая в имуществе нерезидента → **запрещено без разрешения Банка России** (п. 2 Указа N 126, до 31.12.2026)

Не важно, с какого счёта платите (в РФ или за рубежом) и в пользу какого нерезидента

Приобретение акций иностранной компании

Компании дружественного контура — риск **признания инвестицией в капитал**.

Недружественный контур = **недружественный контрагент**
(при первичной эмиссии акций)

Контрсанкционные указы определяют порядок финансирования иностранных организаций – Верховный Суд (Обзор № 8/2026) систематизировал практику. Нарушение = ничтожность сделки (как посягающие на публичные интересы (п. 2 ст. 168 ГК РФ))

Кратно растет роль оценки налоговых рисков



Как в российском контуре, так и за его пределами

Российский контур

Сохраняется **эффективное управление** из России = риски налогового резидента

Налог у источника: особое внимание к сделкам, которые могут быть признаны **«фиктивными»**

- Компания создана в иностранном контуре, но ключевые решения принимаются в РФ
- Признаки: переписка, полномочия по банковским счетам, подписание иностранных документов (в том числе по доверенности)
- Займы выданные - с длинным сроком погашения, без залогов, с выплатой процентов в конце срока
- Авансы – с сомнительными перспективами исполнения контрагентом своих обязательств

Иностранный контур (на примере ОАЭ)

Меняющийся налоговый контур (налог на прибыль с 2023 года)

«Свои» правила: тонкости формирования отчетности, аудита, проверок

- Не все «провайдеры» смогли разобраться в правилах отчетности, первые декларации (2025 год) были сданы с опозданиями, штрафами
- Аудиторы и локальные налоговые специалисты представляют разные позиции по вопросам применения налоговых льгот (**местная налоговая льгота для малого бизнеса, SBR**)



Внимание — изменения 2026 года



Российские инструменты пересматриваются — закладывайте это в модель заранее



ЗПИФы

появится налогообложение пассивных
доходов фонда

15%

Под налогообложение подпадут пассивные доходы, в том числе:

- дивиденды
- проценты
- роялти
- иные доходы «пассивного» характера



Личные фонды

15% → 22%

увеличение разрыва в налоговой нагрузке
инвестора

Что важно учесть:

- повышение ставки касается специального режима налогообложения личных фондов
- исключение — фонды на УСН
- пересчитайте модель доходности до создания фонда

Вывод: выбор между иностранной и российской структурой рекомендуется делать с учетом уже анонсированных изменений, а не текущих ставок



Остаемся на связи!



Проект УК «Альфа-Капитал»



Константин Асабин

руководитель дирекции налогового сопровождения инвестиционной деятельности УК «Альфа-Капитал»

+7 495 797 31 52 (ext. 531)

K.Asabin@alfacapital.ru

Alfatax.ru



tax@alfatax.ru

www.alfacapital.ru. 123001, Россия,
г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д.32, стр. 1,
БЦ «Бронная Плаза»